



Automobile Club Messina



Automobile Club Messina

Verbale n. 65 del 25 giugno 2021

L'anno duemilaventuno il giorno 25 del mese di Giugno, alle ore 18:30 in Messina nella sede dell'Ente, a seguito di regolare convocazione si è riunito il Consiglio Direttivo.

Sono presenti i Consiglieri Signori:

- | | |
|---------------------------|-------------|
| 1) Ing. Massimo Rinaldi | Presidente |
| 2) Dott. Giuseppe Pirrone | Consigliere |
| 3) Sig. Nazzareno Russo | Consigliere |

Assenti giustificati il Consigliere ing. Marco Messina ed il dott. Gianmarco Lanese.

Sono altresì presenti i Sigg.ri Revisori dott. Stefano Magnisi, dott. Maurizio Crupi.

Assente il revisore Rag. Giuseppa Crimi (Rev. Ministeriale).

Tutti i presenti, come da disposto da ultimo DPCM e dalle raccomandazioni del Ministero della Salute, muniti di DPI, osservano le regole di distanziamento anti Covid-19 durante lo svolgimento della riunione.

Svolge le funzioni di Segretario il Sig. Daniele Colombo, Direttore della Sede. Il Presidente, constatata la presenza del numero legale, dichiara aperta la seduta ed il Consiglio inizia la trattazione degli argomenti posti all'ordine del giorno.

a) Approvazione Verbale seduta precedente:

Il Presidente,

invita i Consiglieri a formulare eventuali osservazioni circa i contenuti del Verbale n. 64 della seduta del 12 aprile 2021, prodotto loro in copia.



In assenza di rilievi e/o osservazioni il Verbale viene approvato all'unanimità di quanti presenti in quella seduta.

b) prospetto Piano di Rientro debiti nei confronti della Sede Centrale;

Il Consiglio Direttivo

Vista la nota di ipotesi di ripianamento passività predisposta dal Presidente, ing. Massimo Rinaldi, con la quale viene formulata alla Sede Centrale la possibilità di predisporre un opportuno piano di rientro per l'Ente, con pagamenti a far data dal dicembre 2022 e un ammortamento nel lungo periodo venticinquennale,

Delibera

l'approvazione di tale nota, tenuto anche conto del fatto che il tempo che intercorrà dalla decorrenza dell'eventuale Piano, servirà a meglio calibrare le azioni dell'Ente affrontando in maniera mirata ogni futuro impegno.

Si dà mandato al Direttore l'invio di tale nota a mezzo PEC al Presidente dell'ACI, ing. Angelo Sticchi Damiani, nonché alle Direzioni competenti.

c) criteri di equilibrio economico patrimoniale e finanziario degli Automobile Club per il triennio 2021 – 2023 ai sensi dell'art. 59 dello Statuto - delibera del Consiglio Generale del 8 aprile 2021;

Il Consiglio Direttivo,

viste le modifiche introdotte all'art. 59 dello Statuto ACI – approvate dal Ministero Politiche Giovanili e Sport (decreto 7 agosto 2020), le quali prevedono che *“l'amministrazione degli Automobile Club è informata al rispetto di criteri di equilibrio economico-patrimoniale e finanziario stabiliti con cadenza triennale dal Consiglio Direttivo dell'AC sentito il rispettivo Collegio dei Revisori dei Conti, secondo linee guida indicate a fini di omogeneità dal Consiglio Generale dell'ACI, atti ad assicurare l'assolvimento delle funzioni istituzionali e la cui valenza, efficacia*



e continuità vengono periodicamente verificate dalla competente struttura dell'Ente, sulla base dei documenti contabili degli AC stessi";

In attuazione di tale disposizione, il Consiglio Generale dell'ACI, nella adunanza dell'8 aprile 2021, ha approvato le prescritte linee guida per gli Automobile Club, individuando, per il primo triennio di applicazione del sistema (2021-2023), quattro indicatori, riferiti all'area finanziaria, patrimoniale ed economica, cui gli Automobile Club provinciali dovranno fare riferimento per la valutazione dell'andamento gestionale e prevedendo, per ciascuno di essi, valori di soglia che ciascun Ente provinciale dovrà prendere a riferimento nella definizione dei propri target;

Vista la circolare della Direzione Analisi Strategica dell'ACI prot. n. 59/21 del 30 aprile 2021 con cui vengono indicati i livelli di riferimento per ciascun indicatore, aventi la funzione di guidare, orientativamente, gli AA.CC. alla corretta determinazione dei valori/obiettivo pur lasciando agli stessi ampia autonomia nella personalizzazione della misura degli obiettivi in ragione della propria situazione di partenza e dei conseguenti tempi di raggiungimento dei valori di riferimento;

Considerato che gli aspetti da monitorare nell'andamento gestionale degli AA.CC., fondato su diverse dimensioni di analisi tra loro interconnesse, afferiscono principalmente alle seguenti tipologie:

AREA 1 - indebitamento verso ACI

Predisporre e consolidare idoneo piano di rientro – implementando ove possibile le attività economiche per supplire i deficit pregressi.

AREA 2 – equilibrio finanziario

Incrementare i flussi di cassa generati dalla gestione operativa – correggendo le cause dello squilibrio.



AREA 3 – equilibrio economico

Incrementare il MOL : margine operativo lordo dato dalla somma algebrica del Valore della produzione A) e i Costi della produzione B).

AREA 4 – equilibrio patrimoniale

Migliorare la solidità patrimoniale, data dal rapporto Patrimonio Netto e Attivo Patrimoniale. Per gli AC con deficit patrimoniale, infatti, l'obiettivo primario si configura nella riduzione, in breve arco temporale, di detto deficit, invertendo il segno di tendenza.

Avendo misurato i valori degli indicatori sulla base dei dati di bilancio degli ultimi quattro esercizi al fine di determinare i target che il Sodalizio si propone di raggiungere nel triennio 2021 – 2023 di applicazione del sistema,

Ritenuto che si rende necessario configurare un assetto economico finanziario che dia maggiore stabilità e consistenza all'Ente, principalmente nei rapporti di credito/debito verso AcI Italia e nei confronti dei clienti/fornitori,

Sentito il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti dell'Ente,

E per quanto sopra esposto,

ai sensi dell'art. 59 dello Statuto dell'ACI, attivando tutte le scelte politiche operative, in grado di determinare una modifica positiva degli assetti economico-finanziari dell'Ente,

delibera di adottare, lo schema predisposto come di seguito:



AC MESSINA LINEE GUIDA SU CRITERI DI EQUILIBRIO AI SENSI ART. 59 STATUTO ANNI 2021/2023

Area di analisi	Peso % area	Indicatori	Peso % Indicatore	Formula	Significato indicatore	Target (valore di riferimento)	Grandezza dell'indicatore	Valori 2020	Risultato	TARGET DELIBERATO C.D. AC MESSINA 2021/2023
Indebitamento v/ACI	30,00%	Livello indebitamento v/ACI	100,00%	$\frac{\text{Indebit. netto vs ACI}}{\text{Totale Attivo}}$	Grado di rilevanza che l'indebitamento v/ACI riveste tra le fonti di finanziamento dell'AC rispetto agli impieghi	≤10%	Indebitamento netto vs ACI = (debiti scaduti vs ACI + rate a scadere del piano di rientro) - crediti scaduti vs ACI; Totale Attivo = voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale	793.383	137,20%	130%
				578.540						
Equilibrio finanziario	20,00%	Solidità finanziaria	100,00%	$\frac{\text{Flusso di cassa gestione operativa}}{\text{Totale Attivo}}$	Flusso di cassa generato dagli impieghi ossia quanto parte dell'attivo patrimoniale ritorna sotto forma di liquidità	≥2%	Flusso di cassa della gestione operativa = voce A del Rendiconto Finanziario "Flusso finanziario dell'attività operativa"; Totale Attivo = voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale	- 17.228	2,98%	0%
				578.540						
Equilibrio economico	20,00%	±bitda margin	100,00%	$\frac{\text{Margine Operativo Lordo}}{\text{Valore della Produzione}}$	Indica in quale misura il fatturato si traduce in margine operativo	≥12%	130% Valore della Produzione = Voce A) del CE "Valore della Produzione" N.B.: la grandezza vanno prese al netto delle partite straordinarie	3.581	0,76%	5%
				481.393						
Equilibrio patrimoniale	30,00%	Solidità patrimoniale	100,00%	$\frac{\text{Patrimonio Netto}}{\text{Totale Attivo}}$	Adeguatezza del patrimonio netto contabile degli AACI, in rapporto al volume degli impieghi	≥15%	Patrimonio Netto = Voce A) del Passivo Patrimoniale; Totale Attivo = voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale	- 495.107	-85,58%	-80%
				578.540						

Si dà mandato al Direttore di curare gli adempimenti di rito da inoltrare agli Organi competenti.

d) Nuovi criteri di gestione economica e finanziaria con le Delegazioni;

Il Consiglio Direttivo,

avendo ricevuto comunicazioni dal Direttore in ordine al persistere delle posizioni debitorie dei Delegati verso l'AC Messina, con particolare riferimento ai "canoni marchio" dei contratti commerciali federativi,

PREMESSO che sulla base della convenzione tra ACI ed ACI Informatica SpA approvata con Delibera del Consiglio Generale dell'ACI del 29 ottobre 2014 - con decorrenza dal 1° gennaio 2015 e scadenza al 31 dicembre 2023 - ACI ha deliberato di erogare, per il tramite della Società in house ACI Informatica SpA, i seguenti servizi:



- a) incasso, dalle delegazioni, delle quote associative conseguenti alla vendita delle tessere associative;
- b) versamento all'ACI delle quote relative al contributo annuale federativo;
- c) versamento dei compensi alle delegazioni per l'acquisizione delle tessere associative, secondo i compensi previsti dal contratto in essere tra l'AC e la Delegazione.

Delibera

di sottoscrivere la convenzione-quadro approvata dall'ACI per la gestione dei servizi amministrativi e conferire mandato alla Società ACI Informatica SpA a svolgere le attività di gestione e coordinamento della rete di delegazioni, ad acquisire le associazioni, incassare le quote associative di pertinenza ACI e versare all'AC Messina le quote relative al contributo annuale federativo, nonché riversare i compensi per la acquisizione delle tessere alla Delegazione da ACI Informatica SpA sulla base delle regole stabilite dall'AC.

La Delegazione dovrà preliminarmente sottoscrivere una delega bancaria nei confronti di ACI Informatica SpA, per consentirle di acquisire gli incassi associativi alle scadenze stabilite.

Il Consiglio Direttivo

da mandato al Direttore per gli adempimenti conseguenti, invitandolo preliminarmente ad effettuare una ricognizione delle posizioni debitorie delle singole Delegazioni provvedendo a notificare le stesse entro il 31/12/2021, predisponendo altresì il rinnovo dei contratti commerciali in franchising con decorrenza 1 gennaio 2022.



Automobile Club Messina



Non essendoci altri argomenti da discutere il Presidente alle ore 20,30 dichiara sciolta la seduta.

Del chè si è redatto il presente verbale che viene letto, approvato e come appresso sottoscritto.

Messina, 25 Giugno 2021

IL SEGRETARIO

f.to Daniele Colombo

IL PRESIDENTE

f.to dott. ing. Massimo Rinaldi